

Strategi 2026-2030



Forum for
utvikling og miljø

Innholdsfortegnelse

1. Hvem er vi?	3
1.1 Vår analyse av tiden vi står i	3
1.2 Vår visjon	3
1.3 Vårt formål	3
1.4 Vår rolle og merverdi	4
1.5 Våre prioriteringsprinsipper	4
2. Hvor vil vi?	5
2.1 Trygge livsgrunnlaget på jorda	5
2.2 Styrke finansiering og multilateralt samarbeid.....	5
2.3 Øke kunnskap og engasjement i Norge	6
3. Hvordan skal vi komme dit?	6
3.1 Klare roller og tydelig representasjon	6
3.2 En attraktiv og bærekraftig arbeidsplass	7
3.3 Finansiering og økonomisk bærekraft	7
3.4 Operasjonalisering.....	7

Strategi 2026-2030

Forum for utvikling og miljøes overordnede strategi for arbeidet vårt fra 2026-2030.

1. Hvem er vi?

1.1 Vår analyse av tiden vi står i

De neste fem årene blir avgjørende for om verden klarer å unngå de mest alvorlige konsekvensene av klimaendringer, naturtap, konflikter og økende ulikhet. Geopolitisk rivalisering, økonomisk usikkerhet og svekket tillit mellom land og til multilaterale institusjoner gjør internasjonalt samarbeid stadig mer krevende.

I Forum for utvikling og miljø (ForUM) samles norsk sivilsamfunn for å utveksle kunnskap, koordinere felles posisjoner og hindre at globale utfordringer reduseres til spørsmål om nasjonale interesser eller kortsiktige politiske mål. En god forståelse av maktforhold, egeninteresser og det reelle politiske handlingsrommet er en forutsetning for å finne frem til felles og robuste løsninger.

I en fragmentert informasjonsvirkelighet er kunnskapsbasert analyse, etterrettelig formidling og bred deltakelse fra sivilsamfunnet avgjørende for å bygge tillit, motvirke forenklede narrativer og styrke den demokratiske legitimiteten i politiske beslutninger. I møte med en verden i endring har ForUM en tydelig rolle og et tydelig ansvar. Vi arbeider for et sterkt FN som kan håndtere globale utfordringer og for at internasjonal solidaritet skal være et bærende prinsipp i offentlig norsk debatt og politikktutvikling.

1.2 Vår visjon

ForUMs visjon er en demokratisk og fredelig verden basert på rettferdig fordeling, solidaritet, menneskerettigheter og økologisk bæreevne.

1.3 Vårt formål

ForUM-fellesskapet skal:

- Legge til rette for felles politikktutvikling i internasjonale miljø- og utviklingsspørsmål.
- Drive politisk påvirkning på prioriterte områder.
- Være et faglig kompetansemiljø på internasjonale miljø- og utviklingsspørsmål.
- Være en sentral møteplass for freds-, miljø- og utviklingsorganisasjoner i Norge.

1.4 Vår rolle og merverdi

ForUM er en medlemsbasert organisasjon, og våre prioriteringer og posisjoner utvikles i dialog med medlemsorganisasjonene. ForUM skal være en troverdig, faglig sterk og pålitelig samarbeidspartner for medlemmer og internasjonale sivilsamfunnsaktører. Vår rolle er todelt:

1. **ForUM som tilrettelegger:** ForUM er først og fremst en tilrettelegger for medlemsorganisasjonene. Dette innebærer å:
 - Fange opp politiske prosesser tidlig
 - Gjøre informasjon og analyse tilgjengelig
 - Samle organisasjoner der det finnes felles interesser
 - Bidra til at også organisasjoner med mindre kapasitet får tilgang, synlighet og påvirkningsmulighet

På denne måten fungerer ForUM som en demokratiserende aktør i internasjonale prosesser, særlig ved å senke terskelen for deltakelse og bidra til felles oversikt.

2. **ForUM som politisk aktør:** I noen saker og prosesser er det hensiktsmessig at ForUM opptre mer samlet og utadrettet. ForUM kan ha en tydeligere stemme i saker der:
 - Det finnes bred enighet blant medlemmene
 - Felles prinsipper er tydelige
 - En samlet opptreden gir merverdi

ForUM bør ikke overta roller der medlemsorganisasjoner er bedre posisjonert, og skal ikke opptre som en konkurrent til medlemmene. Balansen mellom tilrettelegging og politisk aktørrolle må vurderes fra sak til sak.

1.5 Våre prioriteringsprinsipper

ForUM prioriterer innsats der Norge har reell påvirkningskraft, og der koordinert kunnskaps- og påvirkningsarbeid kan bidra til bedre beslutningsgrunnlag, samstemthet og gjennomslag i norsk politikk. Vi prioriterer saker der:

1. **Det er reell mulighet for påvirkning og gjennomslag.** Det gjelder særlig der sivilsamfunnet kan påvirke norske myndigheter, eller der Norge har formell rolle, politisk innflytelse, økonomisk tyngde eller et særskilt ansvar internasjonalt.
2. **ForUM tilfører tydelig merverdi.** Det gjelder særlig der vi kan samle aktører om felles analyser, meningsutveksling og samordnede innspill, og der det mangler en koordinerende aktør i sivilsamfunnet.

2. Hvor vil vi?

Ulike sakers relevans og aktualitet vil endre seg, og i en femårig strategi vil vi derfor ikke peke på enkeltsaker, men på noen overordnede politikkområder der Norge har påvirkningskraft og det gir en merverdi at ForUM koordinerer medlemsorganisasjoner.

2.1 Trygge livsgrunnet på jorda

Overordnet politisk mål: Norge fører en ambisiøs og helhetlig politikk for klima, natur og bærekraftige matsystemer i tråd med 1,5-gradersmålet og FNs naturavtale.

ForUMs mål:

- **Påvirke Norges posisjoner i internasjonale klima- og naturprosesser:** Vi utvikler og koordinerer tydelige krav for å påvirke Norges posisjoner i klimaforhandlinger, naturavtalen og andre internasjonale prosesser, og arbeider for at disse er i tråd med vitenskapelige anbefalinger og rettferdig byrdefordeling. Vi arbeider også for at norsk energi- og investeringspolitikk ivaretar globale klima- og naturmål.
- **Styrke Norges bidrag i den globale omstillingen:** Vi synliggjør Norges globale ansvar og arbeider for økte norske forpliktelser i den globale omstillingen. Det gjelder særlig norsk lederskap for en internasjonal avtale som sikrer rettferdig og planmessig utfasing av fossil energi.
- **Fremme helhetlige løsninger for klima, natur og matsystemer:** Vi arbeider for politiske løsninger som kombinerer globale utslippskutt, bevaring og restaurering av natur, matsikkerhet og menneskerettigheter, og motvirker tiltak som urettmessig rammer sårbare land og grupper.

2.2 Styrke finansiering og multilateralt samarbeid

Overordnet politisk mål: Norge bruker sin økonomiske og politiske makt aktivt til å styrke rettferdig finansiering og et handlekraftig multilateralt system som ivaretar menneskerettigheter, klima, natur og fred.

ForUMs mål:

- **Påvirke Norges bidrag til rettferdig global finansiering:** Vi koordinerer og synliggjør strategiske innspill til statsbudsjett, norsk utviklingspolitikk, internasjonale finansieringsprosesser og tydeliggjør krav til volum, aktører, kvalitet og rettferdig fordeling.
- **Styrke ansvarlighet i næringsliv og offentlig forvaltning:** Vi arbeider for et ansvarlig næringsliv og etiske retningslinjer i den offentlige forvaltningen og bidrar til at internasjonale standarder og retningslinjer etterleves.

- **Styrke legitimitet og handlekraft i multilaterale institusjoner:** Vi påvirker reformprosesser som styrker legitimitet, representasjon og finansiering i FN og andre internasjonale institusjoner, beskytter sivilsamfunnets handlingsrom og prioriterer prosesser med reelt potensial for endring.

2.3 Øke kunnskap og engasjement i Norge

Overordnet politisk mål: Den norske befolkningen støtter internasjonal solidaritet, multilateralt samarbeid og en rettferdig miljø- og utviklingspolitikk.

ForUMs mål:

- **Styrke kunnskapsgrunnet for offentlig debatt:** Vi utvikler og formidler uavhengige analyser av maktforhold, egeninteresser og globale sammenhenger, og løfter konkrete politiske løsningsforslag i offentligheten.
- **Mobilisere nye stemmer til globalt engasjement:** Vi skaper arenaer for ung deltakelse og mobiliserer nye stemmer gjennom Verdens Beste Nyheter og andre nyskapende kommunikasjonstiltak. Slik bidrar vi til at nye generasjoner får reell påvirkningsmulighet i saker som angår deres framtid.
- **Skape møteplasser for dialog og meningsbrytning:** Vi samler ulike aktører til dialog, kritisk debatt og utvikling av felles forståelse av globale utfordringer og løsninger som bygger på solidaritet og multilateralt samarbeid.

3. Hvordan skal vi komme dit?

ForUM skal være en tydelig, strategisk og faglig sterk organisasjon som samler medlemsorganisasjonene, utvikler kunnskapsbaserte analyser og bidrar til koordinert politisk påvirkning.

3.1 Klare roller og tydelig representasjon

ForUM er en medlemsbasert organisasjon. Sekretariatet har ansvar for å legge til rette for samarbeid, utvikling av analyser og koordinere påvirkningsarbeid, og at politiske posisjoner forankres hos medlemsorganisasjonene. Vår gjennomslagskraft avhenger av at vi er tydelige når vi:

1. Uttaler oss som sekretariat
2. Uttaler oss på vegne av ForUM-nettverket
3. Koordinerer innspill fra en gruppe medlemsorganisasjoner eller tematiske og strategiske arbeidsgrupper

Vi skal alltid klargjøre hvem som uttaler seg, og hvem som står bak innspill, brev og uttalelser.

3.2 En attraktiv og bærekraftig arbeidsplass

ForUM skal være en faglig sterk og bærekraftig arbeidsplass med høy kvalitet, tydelige prioriteringer og en kultur for læring, samarbeid og et trygt og utviklende arbeidsmiljø.

Vi skal:

- Ha realistiske ambisjoner og tydelige prioriteringer som sikrer bærekraftig arbeidsbelastning.
- Utvikle en kultur preget av åpenhet, læring, tillit og konstruktiv faglig uenighet.
- Sikre tydelig og forutsigbar ledelse gjennom jevnlig dialog, tydelige tilbakemeldinger og åpen kommunikasjon om beslutninger.
- Systematisere erfaringer og læring fra politiske prosesser, kommunikasjonstiltak og samarbeid med medlemsorganisasjonene.

3.3 Finansiering og økonomisk bærekraft

ForUM skal ha en robust og forutsigbar økonomi som sikrer faglig uavhengighet, strategisk handlingsrom og stabil drift. Vår ambisjon er ikke primært vekst, men økonomisk bærekraft som gjør oss i stand til å levere høy kvalitet over tid.

Vi skal:

- Sikre en god balanse mellom offentlig støtte, prosjektmidler og medlemsinntekter, slik at organisasjonen har både forutsigbarhet og fleksibilitet.
- Styrke andelen frie midler over tid for å øke vårt strategiske handlingsrom og redusere sårbarhet.
- Ha et lønns- og kompetansenivå som gjør oss i stand til å tiltrekke, utvikle og beholde medarbeidere med høy analytisk og strategisk kapasitet.
- Utvikle en medlemskontingentmodell som er bærekraftig for små organisasjoner, samtidig som den gir rom for at større medlemmer kan bidra mer.

3.4 Operasjonalisering

Årlige planer skal:

- Fastsette milepæler, og vurdere hvor langt mot de strategiske målene vi skal nå dette året.
- Prioritere ressurser og de viktigste tematiske prioriteringene for kommende år.
- Avklare hva som nedprioriteres og eventuelt avsluttes.

Styret følger måloppnåelse og vurderer behov for justering.